



Bogotá, marzo de 2017

Señores:
Accionistas Empresa de Energía de Bogotá

En 1896 dos jóvenes emprendedores montaron una empresa para crear el milagro de la luz eléctrica en Bogotá. Eran tiempos muy difíciles, el país acababa de salir de una guerra civil y estaba ad portas de otra. Sin embargo, a pesar de las adversidades, lograron dar el click inicial: 6.000 bombillas se prendieron y los para entonces 100.000 habitantes de la capital ovacionaron la llegada de la luz eléctrica que le puso fin a más de cuatro siglos de lucha para combatir la oscuridad en las noches heladas de Bogotá.

Desde entonces no hemos dejado de crecer. Y hoy, 121 años después, el Grupo Energía de Bogotá (GEB) sigue dando buenos resultados, se ha consolidado como una de las más importantes multilatinas de energía y gas en la región y un referente exitoso de gestión público-privada. En 2016, llevamos energía y bienestar a miles de hogares ya no solo de Colombia, sino también de Guatemala, Perú y Brasil.

- 1) Fue un año en el que mantuvimos nuestro buen desempeño financiero con cerca de 1.3 billones de pesos en utilidades que representaron un crecimiento del 302% frente a lo obtenido durante el 2015. La Empresa pagó dividendos en el 2016 por \$224.350 millones de pesos a sus más de 3 mil accionistas y durante el 2017 tiene una propuesta de pagar dividendos por cerca de \$909 mil millones con un crecimiento sobre el año anterior del 303%, que demuestran la solidez y rentabilidad de la empresa.

Nuestra acción tuvo un comportamiento sólido y con tendencia positiva durante todo el año, con un precio promedio de \$1825. La acción de Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P (EEB) se ubicó en la posición número 11 del COLCAP, con una participación del 4.271% lo que la convierte en una oportunidad de inversión atractiva y estable a largo plazo.

- 2) El buen desempeño de la Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P fue reconocido por las principales calificadoras de riesgo. La agencia Fitch Ratings reafirmó su calificación BBB con perspectiva estable para la deuda corporativa; Standard and Poor's (S&P) reafirmó la calificación crediticia (BBB-) de la deuda corporativa de EEB, de la Transportadora de Gas Internacional S.A. E.S.P. (TGI) y Gas Natural de Lima y Callao S.A. (Cálidda), nota que corresponde a grado de inversión; y Moody's, en su informe Credit Opinion, mantuvo el grado de inversión

cut



Baa2 de la Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P y la perspectiva estable de la compañía gracias al buen manejo de la deuda y a una política de dividendos razonable y sostenible entre otros aspectos.

- 3) En el 2016, fortalecimos nuestros negocios de transmisión de energía eléctrica y transporte de gas natural. Como resultado de ello EEB tuvo ingresos por \$232.000 millones, con un crecimiento del 31% frente al 2015. EEB se consolidó como el segundo transmisor del país con una participación del 12.46% de los ingresos del Sistema de Transmisión Nacional (STN). Además, está ejecutando 8 de los 21 proyectos del STN que hoy se desarrollan en el país y también tiene a su cargo la ejecución de 2 de los 11 proyectos de expansión de los Sistemas de Transmisión Regional (STR) adjudicados por convocatoria pública.
- 4) En Guatemala, el GEB fue protagonista del desarrollo del sector energético en 2016 a través de la empresa TRECSEA. Allí avanzamos de manera significativa en el desarrollo del proyecto PET-1 para la construcción de 850 kilómetros de nuevas líneas de transmisión de 230 kilovoltios y 24 obras de ampliación y construcción de nuevas subestaciones, que servirán para duplicar la capacidad de transmisión en el Sistema Nacional Interconectado (SNI). Un hito importante fue la puesta en operación de la subestación Santa Ana, que hace parte del proyecto Anillo Pacífico Sur (APS), obra clave para fortalecer el SNI de Guatemala y que aporta significativamente a la seguridad energética de Centroamérica.
- 5) En cuanto a nuestras actividades de gas natural, TGI se consolidó como la principal empresa de transporte de gas de Colombia, con redes que atraviesan 14 departamentos y 157 municipios, transportando el 70% del gas natural que se consume en el país con cerca de 4.000 kilómetros de redes. Los resultados financieros muestran ingresos operacionales por 1.3 billones de pesos y un EBITDA de 1.1 billones de pesos.
- 6) En soluciones energéticas urbanas, tenemos el orgullo de decir que somos protagonistas del desarrollo del gas natural en Perú. En 2016 nuestra empresa Cálidda superó las 431.500 conexiones de gas en hogares e industrias de Lima y Callao, logrando una penetración de 57.41%, y más 2 millones de personas beneficiadas. El Grupo Energía de Bogotá es hoy un aliado clave del Gobierno Peruano en la masificación del gas natural.

También obtuvimos importantes resultados con nuestra empresa Contugas la cual firmó un convenio con el Fondo de Inclusión Social Energético (FISE) de Perú para promover el uso del gas natural. Se realizarán 10 mil conexiones con las cuales Contugas estará cumpliendo, por adelantado, el compromiso adquirido con el

cur



gobierno peruano de llevar gas natural a 50 mil familias para el 2020. Estos números convertirán a Ica en la primera región del país que goza masivamente de este energético gracias a la gestión del GEB.

Además de todas estas cifras positivas, uno de los resultados más significativos del 2016 para el Grupo Energía de Bogotá fue el diseño de un plan estratégico poderoso y retador. Gracias a él, hoy miramos el futuro con perspectiva de Grupo. Nos pusimos una meta ambiciosa: llegar a ser en 2025 la multilatina no minera líder en la región.

Nuestro nuevo Plan Estratégico Corporativo (PEC) nos guiará para crecer a partir de tres grupos de negocio: Soluciones Energéticas Urbanas, Interconexión para el Desarrollo de Mercados y Generación de Baja Emisión. Esto implica grandes desafíos organizacionales e importantes transformaciones para el Grupo Energía de Bogotá.

Empezamos por la base de lo que hacemos, nuestra gente. En esa dirección, implementamos un modelo de evaluación de competencias alineando los perfiles de los colaboradores con respecto a las necesidades reales del negocio, para hacer de nuestro grupo el mejor lugar para trabajar.

En segundo lugar, pusimos en marcha un nuevo Modelo de Abastecimiento Estratégico, que privilegia procesos transparentes y eficientes de precalificación y selección de proveedores así como la implementación de herramientas como el E-commerce. Gracias a esto disminuimos en un 60% los tiempos de contratación y logramos ahorros superiores a los 3 millones de dólares.

También fortalecimos nuestro modelo de auditoría mediante el desarrollo del Programa Integral de Cumplimiento Antifraude y Anticorrupción, de acuerdo con las mejores prácticas en el ámbito mundial. Trabajamos para fortalecer en el GEB una cultura basada en la transparencia, la ética y la rendición de cuentas.

Desarrollar buenas prácticas de Gobierno Corporativo ha sido uno de los compromisos de la Junta Directiva y la Alta Gerencia. Un Gobierno Corporativo estable, sólido e independiente, nos permite mitigar las potenciales influencias de tipo político en la gestión de la empresa; de tal forma que se protejan los intereses de todos los accionistas.

Y rediseñamos y pusimos en práctica nuestra nueva política de sostenibilidad. Lo hicimos sobre la base de tres pilares: un relacionamiento genuino y oportuno con los grupos de interés en los territorios; alianzas estratégicas con actores públicos, privados y la sociedad civil para propender por el desarrollo, la competitividad y la equidad; y la ejecución de proyectos de desarrollo socioeconómico que transformen positivamente la calidad de vida en los territorios.

www



Es así como en 2016 iniciamos el Proyecto Tominé, que consiste en la adecuación de un magnífico espacio ambiental para que todos los bogotanos puedan disfrutar y contemplar la naturaleza. Este es un sueño que estará integrado a un gran circuito ambiental para Bogotá.

También comenzamos las gestiones del programa "Energía para la Paz", una iniciativa que se desarrollará alrededor de la línea de transmisión Tesalia – Alférez, la cual estamos construyendo en Huila, Tolima y Valle del Cauca. En este territorio, antes afectado por el conflicto, estamos apoyando un programa de desminado que les devolverá la tranquilidad a las familias de la zona.

En Perú, a través de nuestras empresas Cálidda y Contugas, desarrollamos programas de conexiones gratuitas de gas natural para restaurantes escolares y comunitarios de Lima, Ica y Callao que beneficia a más de 55 mil personas.

En Bogotá, nuestro programa de voluntariado, "Unidos con Energía", apoyó al Instituto para la Protección de la Niñez y la Juventud (IDIPRON) en actividades lúdico – recreativas para niños y jóvenes vulnerables. En diciembre, el GEB y el IDIPRON iniciaron un convenio que comenzó con la inauguración de la nueva sede administrativa del Idipron.

Como parte de nuestra operación, hemos desarrollado mantenimientos de caminos veredales, entregamos materiales pedagógicos a más de 2.800 niños de las escuelas rurales, distribuimos estufas eco-eficientes que mejorarán la salud de decenas de familias y estamos desarrollando actividades pedagógicas para que las comunidades entiendan la importancia de la convivencia con la energía eléctrica y el gas natural.

Este Plan Estratégico me da pie para decir que desde la transformación de 1997, en la cual separamos nuestros negocios y comenzamos a trabajar con grandes aliados privados, no se vivía un cambio tan trascendental y retador para el Grupo Energía Bogotá.

Nuestra prioridad como reza nuestra Política Corporativa de Sostenibilidad es "comprometemos con que todas las operaciones de nuestro negocio estén enmarcadas en un ámbito de sostenibilidad, buscando equilibrio entre la generación de valor para nuestros accionistas, el bienestar de las comunidades, la minimización del impacto ambiental y la generación de valor compartido en los territorios en donde hacemos presencia".

Por último, expresamos un profundo agradecimiento a todo el equipo humano del GEB, a los grupos de interés por acompañarnos en este proceso que redundará en beneficios para

W



todos.

Ponemos a su consideración estos resultados y reafirmamos nuestro compromiso de convertir al Grupo Energía de Bogotá en la principal multilatina de energía eléctrica y gas natural de la región.


Beatriz Arbeláez Martínez
Presidente Junta Directiva


Astrid Álvarez Hernández
Presidenta EEB S.A. ESP

