

RAFAEL HERZ

EDUCACIÓN

Candidato a Ph.D. en Economía de Desarrollo
Instituto de Desarrollo Alemán, Berlín, Alemania
1987-1988

Maestría en Economía
Universidad Libre, Berlín, Alemania
1981-1987

Becario de Fulbright
Universidad de Carolina del Norte en Chapel Hill, Estados Unidos.
Especialización en Estudios de Finanzas Internacionales
1985

EXPERIENCIA PROFESIONAL

Asesor independiente y Vicepresidente de la Asociación Colombiana del Petróleo, Bogotá, Colombia, desde junio del 2013

Asesor en el sector minero-energético, en el sector de infraestructura de transporte y aspectos de sostenibilidad del negocio. Los temas incluyen soluciones contractuales para empresas privadas, estructuración e implementación de proyectos, incluyendo estructuración financiera, así como estrategias de sostenibilidad social y ambiental. Al igual, trabajo para el gremio petrolero alrededor de temas relacionados con temas de producción, aumento de reservas, exploración y aspectos económicos, sociales y ambientales.

Asesor y Vicepresidente de Sostenibilidad y de Asuntos Corporativos, AngloGold Ashanti, Bogotá e Ibagué, Colombia, noviembre de 2012 hasta junio de 2013

Principales Logros: Implementación de una estrategia de sostenibilidad que ha sido mencionada en publicaciones especializadas como ejemplar e innovadora. Desarrollo de relaciones sociales, económicas y financieras para la implementación exitosa del proyecto de exploración más grande del país, así como el diseño y la implementación de la estrategia ambiental y de desarrollo del negocio a largo plazo para los proyectos avanzados y de exploración temprana.

Las responsabilidades incluyen el desarrollo, la implementación y la coordinación de la estrategia de sostenibilidad de AGA para asegurar la obtención de los permisos necesarios así como para la implementación del plan de negocios a largo plazo. Identificación y mitigación/control de los principales riesgos de la Compañía; políticas y estrategias ambientales; estrategia y planeación de seguridad, asuntos sociales y comunitarios; relacionamiento con grupos de interés clave. Los proyectos en desarrollo suman una posible inversión de US\$ 9.000 millones (US\$ 7.000 millones de inversión identificada y posibles proyectos adicionales de alrededor de US\$ 2.000 millones).

Gerente País y Vicepresidente de AngloGold Ashanti Colombia en Bogotá, Colombia, febrero de 2009 a octubre de 2012.

Principales Logros: Creación de una estructura corporativa para el emprendimiento exitoso de varios estudios de prefactibilidad y factibilidad para proyectos de minería de oro a gran escala en el país. Se espera que el total de inversiones alcance los US\$7.000 millones entre 2013 y 2020.

Las responsabilidades incluían el desarrollo (estudios de prefactibilidad y factibilidad), financiación y múltiples operaciones mineras potenciales con inversiones estimadas en US\$7.000 millones. Se estructuraron equipos gerenciales para dos proyectos avanzados y varios proyectos de exploración temprana. Además de gerenciar la oficina administrativa de Bogotá, incluyendo Finanzas y Administración, Legal y Recursos Humanos, las responsabilidades incluían (i) obtener todos los permisos y las licencias requeridas para el desarrollo del negocio; y (ii) el diseño y la implementación de la estrategia de relacionamiento con el Gobierno, la comunidad, los proveedores y ONG's. AngloGold Ashanti muy probablemente representa el primer desarrollo de la minería de oro a gran escala en Colombia. Por ende, los esfuerzos de desarrollo se concentran en los retos técnicos y ambientales, así como en los asuntos generales para hacer que dicha industria minera sea viable en el mediano y largo plazo en Colombia. Total de empleados aproximadamente 1.200 personas.

Vicepresidente Ejecutivo y Jefe del Departamento Latinoamericano de Sithe Global Power, Inc., una filial de The Blackstone Group, Nueva York, EEUU, abril de 2006 a enero de 2009

Principales Logros: Desarrollo de proyectos de electricidad por un valor de US\$950 millones.

De abril de 2006 a enero de 2009, como Vicepresidente Ejecutivo para la filial de The Blackstone, Sithe Global Power, Inc., fui responsable por la identificación de nuevos desarrollos de negocio en la región latinoamericana, así como de la financiación, relaciones con los clientes y supervisión de operaciones. El interés de Sithe Global Power incluía el desarrollo y adquisición de proyectos de infraestructura (principalmente en el sector energético). En este rol, los esfuerzos de desarrollo incluyeron proyectos de generación y transmisión de electricidad, refinación, gas natural licuado (GNL) y energías renovables en Brasil, Chile, Colombia, Centroamérica y México.

Vicepresidente Ejecutivo de Finanzas y Desarrollo de Sithe Energies Inc., Nueva York, Estados Unidos (una filial de Exelon), de febrero de 1999 a abril de 2006

Principales Logros: Desarrollo y venta de proyectos de electricidad por un valor de más de US\$1.200 millones. La tasa interna de retorno (TIR) de estos proyectos alcanzó un 18%-21% después de impuestos en los Estados Unidos.

Como Vicepresidente de Desarrollo en Sithe Energies, Inc., dirigí los esfuerzos de nuevos proyectos, desde la identificación inicial hasta el cierre financiero, la construcción y operación, en especial de dos grandes proyectos energéticos en México con una inversión total de más de US\$800 millones. Los proyectos fueron distinguidos como el "Negocio Energético Latinoamericano del Año" por varias revistas de finanzas. Administré el proceso de debida diligencia para varias adquisiciones potenciales en América Latina. Supervisé los aspectos comerciales para la finalización de proyectos durante la fase de construcción, su operación inicial y dirigí la venta de estos proyectos a terceros con una prima sustancial. Los proyectos en la fase operativa tenían 420 empleados-

Presidente de TransCanada International en Colombia, Bogotá, Colombia, de octubre de 1996 a febrero de 1999

Principales Logros: Gestión exitosa de operaciones e inversiones en el sector de transporte de gas y petróleo con inversiones por más de US\$2.400 millones y ganancias netas de US\$250 millones por año.

Responsabilidad directa del desarrollo, operación y resultados económicos para los proyectos de la empresa en la transmisión de gas y petróleo en Colombia. Se hicieron inversiones por más de US\$2.400 millones con ingresos anuales por más de US\$250 millones. Responsabilidad del desarrollo de negocios a lo largo de la cadena de valor del sector energético. Director Ejecutivo en varias Juntas, incluidas las de Ocesa (empresa de transporte de petróleo de US\$2.000 millones), Transgas (el segundo proyecto privado más grande de transmisión de gas en Colombia), Centro-Oriente (transmisión de gas para Ecogas, la compañía estatal de transmisión de gas) y EMGESA, la segunda compañía generadora de energía más grande con su sede en Bogotá y de propiedad de ENDESA. Número de empleados supervisados, incluyendo los proyectos en operación, sumaban 560.

Vicepresidente Ejecutivo de PetroColombia, Bogotá, Colombia, octubre de 1995 a octubre de 1996

Principales Logros: Creación de la única empresa Colombiana del sector petrolero de tamaño mediano con ingresos anuales de US\$100 millones.

Liderazgo administrativo y comercial en esta empresa colombiana recién constituida que actuó como inversionista, asesora y banquero de inversión en diversos proyectos en el sector de gas y del petróleo. Mis responsabilidades también incluían la relación profesional con socios internacionales, tales como Transcanada, BP, Total, Texaco, Western Atlas, entre otros. Financiación exitosa de proyectos de gasoductos (Transgas) y adjudicación exitosa de

concesiones de distribución de gas. Los ingresos anuales de Petrocolombia ascendieron a más de US\$100 millones. Responsabilidad gerencial sobre 21 profesionales (analistas financieros, ingenieros y abogados).

Consultor Independiente, Bogotá-Colombia, septiembre de 1994 a octubre de 1995

Responsabilidades contractuales incluyeron asesorías para inversionistas extranjeros en Colombia, así como asesorías en temas de privatización y concesiones en diferentes sectores de infraestructura, principalmente en temas de concesiones viales (cliente Credit Suisse First Boston) y concesiones de aeropuertos. Las consultorías incluyeron aspectos regulatorios, financieros y planes estratégicos. Adicionalmente, asesoría para el Banco Mundial/CFI en desarrollo de proyectos y financiación en Túnez, Malawi, y Lituania entre otros.

Departamento de Planeación Nacional de Colombia (en licencia no remunerada del Banco Mundial), Bogotá, Colombia, de octubre de 1991 a septiembre de 1994

➤ **Jefe de la Unidad de Infraestructura, de febrero de 1993 a septiembre 1994**

Desarrollo de las políticas regulatorias, fiscales, financieras e institucionales que promueven la participación del sector privado en proyectos de infraestructura. El rol principal fue el de iniciar un proceso que conllevó a la financiación de varios proyectos de infraestructura por parte de entidades privadas. El rol incluía una interfaz con los inversionistas privados potenciales, así como con los bancos asesores para el Gobierno e instituciones multilaterales.

➤ **Jefe de la Unidad de Desarrollo Tecnológico e Industrial, de octubre de 1991 a febrero de 1993**

Responsabilidades: Política industrial y de comercio exterior, así como los aspectos institucionales y presupuestarios para el desarrollo tecnológico. Se realizaron varios estudios sobre el entorno empresarial. Supervisión de más de 20 profesionales.

Banco Mundial, Washington D.C. (me incorporé al Banco Mundial a través del Programa de Profesionales Jóvenes), de octubre de 1988 a octubre de 1991

➤ **Economista en la División de Gestión del Sector Público y Desarrollo del Sector Privado, de enero de 1990 a octubre de 1991.**

Estudios de Desarrollo del Sector Privado, con énfasis especial en los aspectos financieros y regulatorios de la participación privada en la prestación de servicios públicos, tales como electricidad, telecomunicaciones y gas natural. Análisis del proyecto para aspectos financieros, regulatorios y del entorno empresarial relacionados con la privatización y/o capitalización en los sectores de infraestructura. Los estudios y asignaciones de proyectos incluyen, entre otros, a Sri Lanka, Madagascar, México, Brasil, Bulgaria y Rumania.

➤ **Economista en la División de Desarrollo Industrial, de marzo de 1989 a enero de 1990.**

Estudios sectoriales y evaluaciones de préstamos en proyectos industriales en México, Tailandia y Sri Lanka. Participación directa en la elaboración del borrador del Plan de Desarrollo de Ciencia y Tecnología para el Gobierno de México (1988-1994). Análisis de parques de tecnología y desarrollo de la pequeña y mediana industria en Alemania y Suecia y sus posibles lecciones para el mundo en desarrollo.

➤ **Economista en el Complejo Financiero, de octubre de 1988 a marzo de 1989**

Operaciones en el mercado de capitales japonés con énfasis en los mercados monetarios a corto plazo.

EXPERIENCIA COMO DOCENTE

Profesor en la Universidad de los Andes y la Universidad del Rosario (Comercio Internacional y Economía), Bogotá, Colombia, 1992-1997.

Profesor en la Universidad Técnica (Microeconomía y Macroeconomía), Berlín, 1987-1988.

IDIOMAS

Dominio perfecto del alemán, inglés, español y francés.